

## VMH-congres Joseph Kessels - Reflectie

**Participeren in de medezeggenschap is ook een vorm van een leven lang leren!**

Joseph Kessels

Gaat het bij flexibilisering vooral over organisatorische ingrepen zoals modularisering en het gebruik van blended learning? Wat betekent het als meer volwassenen met een gevorderde educatieve en professionele loopbaan gebruik gaan maken van een flexibel hoger onderwijs? Welke bedoelingen gaan onder al deze verschijningsvormen schuil?

Welke rol speelt de medezeggenschap daarbij? Behoort die de collega's uit te nodigen om actief te participeren in de noodzakelijke gesprekken en afstemming over deze complexe thema's, of moet die vooral een eigen opvatting ontwikkelen, een standpunt innemen en daarmee de besluitvorming actief beïnvloeden?

Het is van groot belang dat leden van de medezeggenschap zich over deze thema's buigen, zich hierover laten informeren en er een discussie over kunnen voeren op basis van feiten en vanuit verschillende, weloverwogen perspectieven.

Zo vormt het pleidooi voor een leven lang leren al geruime tijd een lastig dossier. Zie je het als een manier om al het aanwezige talent een kans te geven en is het dan onze plicht om daartoe een aantrekkelijke leeromgeving aan te bieden? Of is het een verlengde vorm van selectie en uitsluiting, waar alleen de besten goed genoeg voor zijn.

Veel volwassenen met weinig opleiding zijn vroeger uit het initiële onderwijs gevallen en hebben daarbij een negatieve leeridentiteit ontwikkeld: school is niet voor mij! Nu moeten we moeite doen om hen opnieuw aan boord te nemen. Dat doen we wellicht om iets te repareren wat vroeger mis is gegaan, helpen om bij de tijd te blijven en vooruit te komen, ondersteuning te bieden bij de wisseling van loopbaan, en vooral ook om beter te kunnen participeren in een ingewikkelde samenleving op sociaal, cultureel en persoonlijk vlak.

De VMH heeft volgens mij op dit terrein een educatieve functie te vervullen en zou de professionele ontwikkeling binnen het hoger onderwijs daartoe moeten aanjagen, zowel voor de medezeggenschap op instellingsniveau als voor de individuele medezeggenschapper. Participeren in de medezeggenschap is ook een vorm van een leven lang leren!

